

## **Menzel 1. Termin WS 04/05**

**Zitat:**

**Aufgabe 1: Benennen Sie 5 der größten Probleme von traditionell geführten Unternehmen. Leiten Sie für jedes dieser Probleme die Ursache(n) her.**

**Aufgabe 2: Beschreiben Sie stichwortartig die Folgen kameralistischer Verhaltensweisen in der Planung für alle Prozesse der Unternehmensführung.**

**Aufgabe 3: Erläutern Sie, warum in traditionell geführten Unternehmen die Gesamtziele von Individualzielen dominiert werden. Orientieren Sie sich erneut an den Prozessen der Unternehmensführung**

Jede Aufgabe hatte 20 Punkte.

Ich denke das Stichwortartige ist die Pflicht und jeweils einen ganz kurzen erklärenden Text formulieren die Kür! Bei mir passte es so...

Vgl. [www.wiwihh.de](http://www.wiwihh.de)

## **Klausur Unternehmensführung am**

### **Aufgabe 1**

In welchen Prozessen der Unternehmensführung werden die verhaltensbedingten Schwächen der Informationsbasis erzeugt? Erläutern Sie Ursachen und Wirkung. Beachten Sie insbesondere Wirkungsketten über mehrere Prozesse der Unternehmensführung hinweg.

(30 Punkte)

### **Aufgabe 2**

Begründen Sie die 3 Thesen zu Entscheidungsprozessen

(25 Punkte)

### **Aufgabe 3**

Erläutern Sie, warum Unternehmenskulturen in der klassischen Definition traditionelle Strukturen verfestigen und modernen Ansätzen der Unternehmensführung entgegenstehen.

(20 Punkte)

### **Aufgabe 4**

Beschreiben Sie

das risikopolitische Instrumentarium in den Planungsprozessen,

(10 Punkte)

welche Instrumente in der Praxis angewandt werden und welche Verhaltensweisen dieser Anwendung zu Grunde liegen,

(7 Punkte)

warum andere Instrumente in der Praxis kaum angewandt werden.

(8 Punkte)

**Klausur Unternehmensführung am**

1. Erläutern Sie die Ursache für:
  - a. verhaltensbedingte (15 %)
  - b. systembedingte (10 %)  
Schwächen der Informationsbasis.
2. Zeigen Sie auf, warum alte Entscheidungstheorie keine brauchbaren Beiträge zur Unternehmensführung leistet. (15 %)
3. Erklären Sie, warum Sicherheitsdenken die meisten Planungsprozesse dominiert. (15 %)
4. Begründen Sie, warum Business Reengineering so wenig erfolgreich ist. (20 %)
5. Welche Anforderungen ergeben sich an die Organisationsprozesse aus dem organischen Ansatz der Unternehmensführung? (25 %)

Prof. Dr. Klaus Mentzel

## **Klausur Unternehmensführung am**

### **Aufgabe 1.1:**

Erläutern Sie die Entscheidung von **Wirklichkeitskonstruktionen** in den **Unternehmensprozessen**.

### **Aufgabe 1.2:**

Beschreiben Sie die Folgen von **Wirklichkeitskonstruktionen** in den übrigen Prozessen der Unternehmensführung.

### **Aufgabe 2:**

Analysieren Sie die **Auswirkungen der quantifizierenden BWL** in den Prozessen der Unternehmensführung.

### **Aufgabe 3:**

Untersuchen Sie, warum der **Entscheidungstheorie** in der praktischen Unternehmensführung so **wenig Beachtung** zugemessen wird.

### **Aufgabe 4:**

Begründen Sie die **These** zu den **Organisationsprozessen**.