

**Klausur Organisation: Management von Strukturen und Prozessen, WiSe 05/06, I Termin (07.02.06), 60min, Audi I&II, Prof. Dr. Jetta Frost**

**Aufgabe 1: Organisatorische Strukturgestaltung (15 Punkte)**

Organisatorische Strukturgestaltung folgt den Grundprinzipien der Differenzierung und Integration.

- a) Erläutern Sie diese beiden Prinzipien.
- b) Systematisieren Sie ausgehend von dieser Unterscheidung verschiedene Ausprägungen dieser Prinzipien, indem Sie ein entsprechendes Schaubild anfertigen.

**Aufgabe 2: Die Motivationsaufgabe der Organisation (15 Punkte)**

Die Motivation der Mitarbeiter ist entscheidend für die Generierung und Übertragung von Wissen in Organisationen.

- a) Welche Formen der Motivation gibt es? Stellen Sie diese kurz dar!
- b) Welche Organisationsformen ermöglichen den besten Transfer von Wissen in Bezug auf die erforderliche Motivation? Zeichnen Sie hierzu eine Vierfeldertypologie und erläutern Sie die einzelne Zellen. Geben Sie für jede Zelle ein eigenes Beispiel an.

**Aufgabe 3: Effizienzkriterien nach Frese (15 Punkte)**

Frese entwickelt in seinem Organisationsansatz Effizienzkriterien für die Beurteilung von Organisationsstrukturen.

- a) Erläutern Sie, wie im Organisationsansatz von Frese aus der Arbeitsteilung das Konzept der Koordinationseffizienz entwickelt wird.
- b) Beurteilen Sie eine Funktionalorganisation anhand der Koordinationskriterien von Frese.

**Aufgabe 4: Modularität und Konzernmanagement (15 Punkte)**

Welche Implikationen lassen sich aus den Konzepten Modularität und Interdependenzen für ... Organisation und Steuerung von Konzernholdingstrukturen ableiten?

... - 1-2 Wörtern vergessen (nur zu Aufgabe 4)

*viel Spaß bei studieren!!!*

