

Klausur in Planung und Controlling II
Prof. Dr. C. Gökhan Bahsi
SS 2002
1. Termin 08.07.2002 10.00 – 11.00 Uhr

A. Allgemeine Grundlagen der Planung (20 Pkt.)

1. Wann ist eine deterministische, wann eine stochastische Planungssituation gegeben? 5 Pkt.
2. Welche Interdependenzen bestehen zwischen der Produktionsprogrammplanung einerseits, der Bereitstellungs- und der Vollzugsplanung andererseits? 5 Pkt.
3. Wann sind Verfahren quantifizierender Art heranzuziehen, um die in bestimmten Planungssituationen optimalen Verhaltensweisen zu ermitteln? Welche Verfahren kennen Sie? 5 Pkt.
4. Welcher Zusammenhang besteht zwischen Planung und Controlling? 5 Pkt.

B. Fallbeispiele (20 Pkt.)

1. Eine Unternehmung stellt einen Elektroartikel her. Im vergangenen Monat wurden 8000 Stück produziert und zu 200.000 € verkauft. Die fixen Kosten betragen dabei 72 000 €, die Proportional- variablen Kosten 104.000 €. Die Kapazität des Betriebes beläuft sich auf 9 600 Stück.
 - a) Bestimmen Sie den Betriebserfolg in der Ausgangssituation.
 - b) Bestimmen Sie die Nutzenschwelle, das Gewinnmaximum und die Nutzengrenze.
 - c) Mit welchem Beschäftigungsgrad arbeitete das Unternehmen im vergangenen Monat? 10 Pkt.
2. Für die Kostenstelle 350 wurden für eine Plan- Beschäftigung von 400 Stück Plankosten von 60.000 € ermittelt, die zu 50 % fixen Charakter tragen. Die Istkosten auf der Basis von von Planpreisen in Höhe von 72.000 € ergaben sich bei einer Ist- Beschäftigung von 500 Stück.
Ermitteln Sie rechnerisch die Verbrauchs-, Beschäftigungs-, und die „echte“ Beschäftigungsabweichung. 10 Pkt.

C. Budgetierung+ Kennzahlen (20 Pkt.)

1. Was sind Verhältniszahlen? Wie werden diese gebildet und welche Arten von Verhältniszahlen sind Ihnen bekannt? Geben Sie bitte hierzu Beispiele! 10 Pkt.
2. Was ist ein Budget? Warum dominieren in Budgets Zahlenangaben, während in strategischen Plänen verbale Aussagen(Planung in Prosa) vorherrschen? 10 Pkt.